



أ.د. مها محمد مصطفى الشال	
الدرجة العلمية	أستاذ
التخصص العام	اقتصاد
التخصص الدقيق	تنمية صناعية
الوظيفة الحالية	مدير مركز التخطيط الثقافي والاجتماعي معهد التخطيط القومي، القاهرة. أستاذ الاقتصاد بمركز التخطيط والتنمية الصناعية.
التدرج الوظيفي	• مدير مركز التخطيط الاجتماعي والثقافي 2026 • رئيس قسم التنمية الصناعية (2017-2026) • مدير مركز التخطيط والتنمية الصناعية 2019-2022. • مستشار وخبير اقتصادي بمكتب وزير التخطيط والمركز الوطني لأبحاث التخطيط والتنمية بالأمانة للمجلس الاعلى للتخطيط والتنمية الكويت 2011-2014. • مستشار اقتصادي بقطاع استشراف المستقبل والمتابعة بدولة الكويت 2012-2014. • مدرس الاقتصاد والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، انتداب جزئي، المعهد العالي لإدارة المنشآت الصناعية والهندسة، 2008-2010. • معيدة اقتصاد وتمويل ورياضة (المعهد العالي للهندسة وإدارة الأعمال، 6 أكتوبر، القاهرة 1993-1996) • معيدة - مدرس مساعد - مدرس - أستاذ مساعد - أستاذ (معهد التخطيط القومي، القاهرة) 1996-2002-2008-2017-2024
المؤهلات العلمية	• دكتوراه الفلسفة في الاقتصاد، قسم الاقتصاد، أكاديمية السادات للعلوم الإدارية- كلية العلوم الإدارية، رسالة بعنوان "دور المشاركة الأوروبية في تحديث الصناعة المصرية، معادلة بدرجة الدكتوراه في الاقتصاد من المجلس الاعلى للجامعات، القاهرة، 2008. • ماجستير في الاقتصاد، قسم الاقتصاد، أكاديمية السادات للعلوم الإدارية، كلية العلوم الإدارية، معادلة بدرجة الماجستير في الاقتصاد من المجلس الاعلى للجامعات، رسالة بعنوان "بناء القدرة التنافسية للصناعة المصرية في ظل المتغيرات العالمية الجديدة"، القاهرة، 2002. • دبلوم عام في العلوم الإدارية، أكاديمية السادات للعلوم الإدارية، (تقدير جيد جداً)، القاهرة 1998.

• بكالوريوس في العلوم الادارية، تخصص بنوك، قسم الاقتصاد، أكاديمية السادات للعلوم الادارية – كلية الادارة (تقدير عام امتياز مع مرتبة الشرف)، الثانية على تخصص بنوك، قسم الاقتصاد، القاهرة، 1993.	
• مستشار وخبير اقتصادي بمكتب وزير التخطيط والمركز الوطني لأبحاث التخطيط والتنمية بالأمانة للمجلس الاعلى للتخطيط والتنمية الكويت 2011- 2014. • مستشار اقتصادى بقطاع استشراف المستقبل والمتابعة بدولة الكويت 2012-2014. • عضوية مجلس الادارة لمعهد التخطيط القومى 2019-2020. • عضوية المجلس العلمى التنسيقى 2019/2020 و 2021/2022 • عضو المجلس العلمى لمركز التخطيط والتنمية الصناعية. • عضوية لجنة الانشطة البحثية، معهد التخطيط القومى، القاهرة، 2015 – 2019 • عضو لجنة التخطيط الاستراتيجى والجودة، معهد التخطيط القومى، مركز التخطيط والتنمية الصناعية القاهرة، 2018 – 2022 • عضوية لجنة الاستشارات وخدمة المجتمع، معهد التخطيط القومى، 2019-2025 - المشاركة في فعاليات وورش عمل مؤتمر " التكامل بين الجامعات والشركات يخلق اقتصاد رقميا، السعودية، 21-24 ديسمبر 2020. • متحدث ومنسق لقاء الخبرة حول " تعميق التصنيع المحلى (الفرص والتحديات)، معهد التخطيط القومى، أكتوبر 2020 • منسق ومنظم وإدارة ورشة عمل " مواكبة الصناعات المصرية للثورة الصناعية الرابعة" ضمن بحث سياسات وآليات تعميق الصناعات التحويلية المصرية فى ظل الثورة الصناعية الرابعة"، 29 نوفمبر 2019. • المشاركة فى الأوراق البحثية بتقرير المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى الاقتصادات العربية دور جديد لتعزيز التنمية المستدامة"، 2019، المعهد العربى للتخطيط، الكويت، 2019. • المشاركة فى إعداد الخطة الاستراتيجية لمعهد التخطيط القومى 2020/2021-2024-2025، معهد التخطيط القومى، يوليه 2021. • اعداد الخطة الاستراتيجية 2020/2021 – 2024/2025، مركز التخطيط والتنمية الصناعية، معهد التخطيط القومى، يوليه 2021. • المشاركة فى إعداد تقرير تقييم الخطة الاستراتيجية لمعهد التخطيط القومى، 2016/2017-2018/2019، معهد التخطيط القومى.	أهم مجالات الخبرات السابقة

- المشاركة في إعداد التقارير الخاصة بمتابعة مؤشرات التقارير الدولية لمؤشرات التنافسية العالمية والابتكار العالمي والتنمية الصناعية، التنمية البشرية، وتمكين التجارة، الكويت، قطاع استشراف المستقبل والمتابعة، الكويت، 2011-2014.
- المشاركة في إعداد التقارير الإقليمية التالية:
- المشاركة في تقرير التنمية العربية، "المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصادات العربية دور جديد لتعزيز التنمية المستدامة، 2019 المعهد العربي للتخطيط بالكويت ومعهد التخطيط القومي.
- المشاركة في إعداد خطة التنمية متوسطة الأجل والخطة السنوية، تقرير تقييم الاداء التنموي للخطة الإنمائية والخطط السنوية، وتقرير الاهداف الإنمائية، وتقارير المتابعة (الربع سنوية - النصف سنوية - السنوية)، وتقرير المؤشرات العالمية، وتقرير رصد الأولويات الوطنية، وتقرير القضايا المجتمعية الراهنة، وتقرير السمات الأساسية للسكان وقوة العمل، الامانة العامة بالمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية، الكويت، 2011-2014.
- المشاركة في ورشة عمل تونس العناقد الصناعية وسلاسل القيمة، مركز التخطيط والتنمية الصناعية، معهد التخطيط القومي، يوليه 2019.
- المشاركة في فعاليات الملتقى العربي التاسع للصناعات الصغيرة والمتوسطة، المغرب، 25 نوفمبر 2020.
- المشاركة في فعاليات الملتقى العربي للإبداع والابتكار والتنافسية مركز بحوث الفلزات بمصر والمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين، الغردقة، مصر، 1-4 أكتوبر 2018.
- رئيس جلسة ومشارك وشهادة تقدير ذهبية للمشاركة البحثية، مؤتمر " دور البحث العلمي والتطوير التكنولوجي في النهوض بالقطاع الصناعي المصري - في ضوء أهم الخبرات الدولية"، مؤتمر نقل وتوطين التقانة في الوطن العربي، اتحاد مجالس البحث العلمي العربية التابع لجامعة الدول العربية، مركز البحوث والاستشارات الصناعية، الخرطوم، جمهورية السودان، 1-2 نوفمبر 2016.
- متابعات علمية وعرض التقارير الدولية المتعلقة بالتنمية الصناعية لليونيديو ومؤشر الابتكار العالمي، وتحليل وضع مصر وبعض الدول العربية، 2016-2021، معهد التخطيط القومي، مصر، 2016-2021.
- المشاركة في التقرير الاقتصادي، "الاقتصاد المصري بين الانطلاق ومواجهة تحديات الازمة العالمية"، ورقة خلفية رقم (25) بعنوان " تحليل الموقف الراهن من حيث أهمية الطاقة وعلاقتها بالاقتصاد القومي"، معهد التخطيط القومي، يونيه 2009.

- المشاركة في ورشة عمل الجاكا " Benkyo – Kai- Bk : Industry Policy " ، 5 سبتمبر 2016. <u>خبرات فى التدريس</u> - تدريس مبادئ اقتصاد جزئى، اقتصاد كلى، ماجستير التخطيط والتنمية، معهد التخطيط القومى 2026/2025. - تدريس الحوكمة والتنمية المستدامة، ماجستير مهنى متابعة وتقييم، 2026/2025. - تدريس ادارة الجودة الشاملة، تمهيدى ماجستير، معهد التخطيط القومى 2021-2017. - الاشراف على رسائل الماجستير الاكاديمى والمهنى للتخطيط والتنمية 2025-2019. - تدريس مقرر مادة اشراف البحث التطبيقى، برنامج الماجستير المهنى للتخطيط والتنمية، مركز التخطيط والتنمية الصناعية، معهد التخطيط القومى، 2025 - 2019. - محاضرة "دور البحث العلمى ومؤشراته في الصناعات المصرية بالتركيز على الصناعات الغذائية"، المؤتمر السنوى السابع للصناعات الغذائية والغذاء، المركز القومى للبحوث، القاهرة، 25-26 سبتمبر 2018.	
- اجتياز دورات تدريبية في النشر الدولى، 2021-2020. - اجتياز دورات تدريبية فى التقويم الذاتى لكليات ومعاهد التعليم العالى توصيف البرامج الدراسية والمقررات وتقويم نواتج التعلم لكليات ومعاهد التعليم العالى والجودة والمراجعة الخارجية من مركز الاعتماد نقاء للجودة خلال الفترة (يوليو - أغسطس 2020) - اجتياز الدورة التدريبية، سياسات التجارة الخارجية والتنمية، المعهد العربى للتخطيط، الكويت، 14-16 ديسمبر 2020. " الامتحانات وتقويم أداء الطلاب"، المركز الدولى للتدريب وجودة الخدمات سيتكس، بنك التنمية الأفريقى، معهد التخطيط القومى، 2-6 سبتمبر 2018. " ترتيب المؤسسات العلمية"، المركز الدولى للتدريب وجودة الخدمات سيتكس، بنك التنمية الأفريقى، معهد التخطيط القومى، 4-5 يوليو 2018. " اعداد المشروعات الاستثمارية وتقدير تكلفتها"، المركز الدولى للتدريب وجودة الخدمات سيتكس، بنك التنمية الأفريقى، معهد التخطيط القومى، 21-25 أكتوبر 2018. " استراتيجيات التدريس الحديثة"، المركز الدولى للتدريب وجودة الخدمات سيتكس، بنك التنمية الأفريقى، معهد التخطيط القومى، 24-28 يونيو 2018. " اعداد القيادات الأكاديمية"، المركز الدولى للتدريب وجودة الخدمات سيتكس، بنك التنمية الأفريقى، معهد التخطيط القومى، 10-15 أكتوبر 2018.	الدورات التدريبية

• "متطلبات انشاء نظام لادارة الجودة ISO 9001: 2015، 30-31 مايو 2018. • <u>تدريس البرامج التدريبية:</u> صناع القرار، أكاديمية ناصر العسكرية، 2019، 2020-ريادة الأعمال في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة، 2019--الدبلوم قصير الأجل "التخطيط الاستراتيجي"، 2018-تخطيط ومتابعة وتقييم خطة التنمية المستدامة، 2016-2018-مهارات القيادة والإدارة وأساليب مكافحة الفساد، فبراير 2017- المشروعات الصغيرة والمتوسطة فى مجالات تطبيقات التنمية المستدامة، 2016-2017- كيفية إعداد خطط التنمية، 2017، أساسيات التخطيط للتنمية، معهد التنمية الأفريقي، القاهرة، 6-17 ديسمبر 2015- دراسات الجدوى وتقييم المشروعات، البنك الإسلامي للتنمية، المعونة الأمريكية، 2010- 2018، ادارة البرامج والمشروعات، معهد التخطيط القومى بالتعاون مع منظمات خدمة المجتمع ووزارة البيئة 2017. • مدرب مشارك معتمد TOT، IBCT، (104 TOT)، 2019 • مدرب محترف CPT، IBCT، (CPT26)، 2020 • المشاركة فى ورشة عمل تدريبية " آليات تعزيز الابداع والابتكار لرواد الأعمال، المعهد العربى للتخطيط بالكويت، 2020/11/25	
• المشاركة فى بحث " نحو سياسة وطنية لتعزيز قدرات البحث والتطوير والابتكار فى القطاع الصناعى المصرى"، سلسلة علمية محكمة، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية، 2025. • المشاركة فى بحث " دور صناعة الفضاء فى دعم التنمية المستدامة فى مصر فى ضوء الخبرات العالمية"، سلسلة علمية محكمة، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية، رقم (356)، أبريل 2024. • مها محمد الشال، " سياسات تنمية الصناعة المصرية فى ظل الأزمات بالتركيز على الصناعات التحويلية خلال الفترة 2015-2022، مجلة الدراسات الأفريقية، كلية الدراسات العليا الافريقية، جامعة القاهرة، المجلد (46)، عدد(1)، يناير 2024. • مها محمد الشال، " آثار كوفيد 19 على الصناعات التحويلية العالمية مع إشارة موجزة لصناعة الغزل والنسيج فى مصر" المجلة الدولية للسياسات العامة فى مصر، مجلس الوزراء المصرى، العدد الأول، المجلد الثانى، يناير 2023 • مها محمد الشال، " آثار كوفيد 19 على الصناعات التحويلية العالمية مع إشارة موجزة لصناعة الغزل والنسيج فى مصر"، المجلة الدولية للسياسات العامة فى مصر، مجلس الوزراء المصرى، العدد الأول، المجلد الثانى، يناير 2023	أهم الدراسات

- مها محمد الشال، " الابتكار ودوره فى التنمية الصناعية المستدامة فى مصر فى ضوء التجارب الدولية والإقليمية"، مجلة كلية السياسة والاقتصاد، جامعة بنى سويف، العدد (17)، المجلد 18، يناير 2023
- مها محمد الشال، " ربط مؤسسات البحث العلمى والابتكار بالصناعة لتعميق التصنيع فى مصر فى ضوء التجارب الدولية"، المجلة العربية لسياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار، أكاديمية البحث العلمى والتكنولوجيا ، اتحاد مجالس البحث العلمى العربى، المجلد 3، العدد 3، 2021.
- ورقة بحثية بعنوان " سياسات وآليات ربط مؤسسات البحث العلمى والابتكار بالصناعة من أجل تعميق التصنيع المحلى"، مشروع تعميق التصنيع المحلى، رقم (10)، معهد التخطيط القومى، 2021.
- بحث فردى " تأثير النمو الاقتصادى على البطالة فى مصر" المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة، منشور، كلية تجارة عين شمس، العدد الاول يناير 2021.
- بحث سياسات وآليات تعميق الصناعات التحويلية المصرية فى ظل الثورة الصناعية الرابعة، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية، سلسلة علمية محكمة ، منشور، رقم (317)، يونيو 2020.
- ورقة بحثية حول أزمة كورونا ومخصصات البحث العلمى فى مصر ممول من قبل معهد التخطيط القومى ضمن سلسلة أوراق الأزمة، 2020
- مها محمد الشال، بحث فردى " تعظيم دور البحث العلمى بالجامعات المصرية فى ضوء بعض الخبرات الإقليمية والعالمية"، مؤتمر " نحو تعليم داعم للتنمية المستدامة فى مصر"، معهد التخطيط القومى، القاهرة، 6-8 مايو 2017.
- مها محمد الشال، "إنشاء جهاز لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة"، معهد التخطيط القومى، العدد (18)، 2017.
- "المشاركة فى بحث "دور العناقد الصناعية فى تدعيم القدرة التنافسية لصناعة الأثاث فى مصر بالتطبيق على مدينة دمياط"، سلسلة علمية محكمة ، منشور، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (301) معهد التخطيط القومى، القاهرة، فبراير 2019.
- بحث فردى " دور الابتكار فى التنمية الصناعية المستدامة فى مصر"، معهد التخطيط القومى، مذكرة خارجية رقم (1659)، منشور ومحكم، القاهرة، يوليو 2018.
- المشاركة فى بحث "الإدارة المتكاملة للمخلفات الصلبة ودورها فى دعم الاقتصاد المصرى"، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (277)، معهد التخطيط القومى، القاهرة، يوليو 2017.

- بحث فردى " تعظيم دور البحث العلمى بالجامعات المصرية قى ضوء بعض الخبرات الإقليمية والعالمية"، مؤتمر " نحو تعليم داعم للتنمية المستدامة في مصر"، معهد التخطيط القومي، القاهرة، 6-8 مايو 2017.
- ورقة بحثية عن " انشاء جهاز لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة"، آراء في سلسلة التخطيط والتنمية، معهد التخطيط القومي، العدد 18، 2017/3/11.
- بحث فردى " دور البحث العلمى والتطوير التكنولوجى في النهوض بالقطاع الصناعى المصرى - في ضوء أهم الخبرات الدولية"، مؤتمر نقل وتوطين التقنية في الوطن العربى، جامعة الدول العربية، مركز البحوث والاستشارات الصناعية، الخرطوم، جمهورية السودان، 1-2 نوفمبر 2016.
- المشاركة في بحث "الإجراءات الداعمة لاندماج المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر غير الرسمية في القطاع الرسمي في مصر"، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (275)، معهد التخطيط القومي، أكتوبر 2016 (جزء دور الدولة في اندماج المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر غير الرسمية في القطاع الرسمي في مصر).
- المشاركة في بحث "الأهداف الإنمائية لما بعد 2015 في سياق توجهات التنمية في مصر"، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (259)، معهد التخطيط القومي، يوليو 2015.
- دراسة تحليلية عن "الصناعات التحويلية الكويتية خلال الفترة 2005-2011 ودورها في التنمية"، غير منشورة، الامانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية، الكويت، 2013.
- المشاركة في بحث "المزيج الامثل للطاقة في مصر، قضايا التخطيط والتنمية"، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (227)، معهد التخطيط القومي، فبراير 2012.
- المشاركة في بحث "بعض الاختلالات الهيكلية فى الاقتصاد المصري- من الجوانب القطاعية والنوعية الدولية"، قضايا التخطيط والتنمية، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (220)، معهد التخطيط القومي، مارس 2010.
- بحث فردى " المسؤولية الاجتماعية للقطاع الخاص ورجال الاعمال تجربة مصر وبعض التجارب الدولية"، المؤتمر العلمى السنوي الثالث عشر بعنوان "التوجهات الاستراتيجية للمسؤولية الاجتماعية للقطاع الخاص تجاه المشكلات الاقتصادية والاجتماعية"، أكاديمية السادات للعلوم الادارية القاهرة، 26-27 ابريل 2009.

- المشاركة في بحث " بناء قواعد التقدم التكنولوجى فى الصناعة المصرية من منظور مداخل التنافسية والتركيب القطاعى " , سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (175), معهد التخطيط القومى, يوليو 2004. - المشاركة في بحث " تقييم وتحسين أداء بعض المرافق العامة (مياه الشرب والصرف الصحى) " , قضايا التخطيط والتنمية رقم (163), معهد التخطيط القومى, يوليو 2003. - المشاركة في بحث " أثر البعد المؤسسى والمعوقات الإدارية والتسويق على تنمية الصادرات المصرية, قضايا التخطيط والتنمية رقم (146), معهد التخطيط القومى, مارس 2002. - المشاركة فى بحث " ملامح الصناعة المصرية فى ظل العوامل المؤثرة فى مطلع القرن الحادى والعشرين", قضايا التخطيط والتنمية رقم (110), معهد التخطيط القومى, ديسمبر 1997.	
mahaelsal@hotmail.com mahaelsal@gmail.com	البريد الإلكتروني