



الدكتورة/ هبة صالح مغيب

أستاذ الإدارة العامة ورئيس مركز التخطيط والتنمية الصناعية ورئيس وحدة تكافؤ الفرص

معهد التخطيط القومي - جمهورية مصر العربية

البريد الإلكتروني: Moghaieb@aucegypt.edu

الهاتف: 01006066112 (+2)

الملخص المهني

تتمتع الدكتورة/ هبة صالح مغيب بخبرة مهنية وأكاديمية تتجاوز عشرين عامًا في مجالات الإدارة العامة، والتخطيط القومي، والتنمية الاقتصادية والمحلية، والإصلاح المؤسسي، والحوكمة، والتخطيط الاستراتيجي، وإدارة الأداء، والمتابعة والتقييم، وتصميم السياسات العامة.

تشغل حاليًا منصب أستاذ الإدارة العامة ورئيس مركز التخطيط والتنمية الصناعية ورئيس وحدة تكافؤ الفرص بمعهد التخطيط القومي، كما سبق أن تولت رئاسة قطاع التخطيط الإقليمي بوزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، حيث قادت عمليات إعداد ومتابعة خطط التنمية متوسطة وقصيرة الأجل للمحافظات المصرية، وأسهمت في تطوير منظومة التخطيط الإقليمي وربطها بالأهداف الوطنية للتنمية المستدامة.

كما اضطلعت بدور محوري في تنسيق محور الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية ضمن رؤية مصر 2030، وشاركت في إعداد ومراجعة العديد من الاستراتيجيات الوطنية وخطط الإصلاح المؤسسي، بالإضافة إلى تطوير منظومات المتابعة والتقييم وإعداد مؤشرات الأداء وربطها بأهداف التنمية المستدامة.

تمتلك الدكتورة/ هبة مغيب خبرة واسعة في إدارة وتنفيذ المشروعات التنموية الممولة من شركاء التنمية الدوليين، حيث عملت مستشارًا وخبيرًا مع عدد من المنظمات الدولية والإقليمية، من بينها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)، هيئة الأمم المتحدة للمرأة (UN Women)، منظمة العمل الدولية (ILO)، المنظمة الدولية للهجرة (IOM)، المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين (UNHCR)، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID)، الاتحاد الأوروبي (EU).

وقد شملت مجالات عملها تصميم وتقييم البرامج والمشروعات التنموية، والإصلاح الإداري، واللامركزية، والتنمية المحلية، والمساواة بين الجنسين، وتمكين المرأة، والتنمية الصناعية، وإدارة المشروعات، وبناء القدرات المؤسسية، وإعداد الدراسات الاقتصادية والاجتماعية، وتصميم أطر المتابعة والتقييم القائمة على النتائج.

وتتمتع بخبرة متميزة في بناء القدرات المؤسسية، حيث قامت بتصميم وتنفيذ عشرات البرامج التدريبية المتخصصة لصالح الوزارات والهيئات الحكومية والجامعات والمؤسسات الدولية، وأسهمت في تدريب ما يزيد على خمسة آلاف متدرب من القيادات الحكومية والعاملين بالقطاع العام في مجالات التخطيط الاستراتيجي، والإدارة القائمة على النتائج، وإدارة الأداء، والحوكمة، وإعداد مؤشرات الأداء، والمتابعة والتقييم، وإعداد نظريات التغيير، والموازنة الموجهة بالأداء، والتنمية المحلية، والمسؤولية المجتمعية للشركات. وتجمع خبراتها بين العمل الأكاديمي والبحثي، والخبرة التنفيذية في الإدارة الحكومية، والعمل الاستشاري مع المؤسسات الدولية، الأمر الذي أكسبها قدرة عالية على تصميم السياسات العامة، وإدارة برامج الإصلاح، وقيادة فرق العمل متعددة التخصصات، ودعم عمليات اتخاذ القرار المبني على الأدلة.

مجالات التخصص

- التخطيط الاستراتيجي وإعداد السياسات العامة
- التخطيط القومي والإقليمي والتنمية المحلية
- الحوكمة والإصلاح المؤسسي وتطوير الهياكل التنظيمية
- تصميم نظريات التغيير وأطر المتابعة والتقييم
- تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)
- إعداد الخطط التنفيذية وخطط العمل
- موازنة البرامج والأداء

- التنمية الصناعية والتنمية المستدامة
- دمج قضايا النوع الاجتماعي في السياسات والبرامج
- بناء القدرات والتدريب التنفيذي
- تقييم المشروعات والبرامج الممولة من شركاء التنمية
- إدارة المشروعات والتنسيق مع الجهات المانحة

المهارات المهنية

- القيادة الاستراتيجية وإدارة فرق العمل
- إعداد وتحليل السياسات العامة
- تطوير الخطط والاستراتيجيات الوطنية والقطاعية
- إعداد الدراسات الاقتصادية والاجتماعية
- التفاوض وإدارة العلاقات مع الشركاء الدوليين
- إدارة أصحاب المصلحة
- تصميم البرامج التدريبية وبناء القدرات
- إعداد الأدلة الإرشادية والمنهجيات
- إعداد تقارير التقييم والمتابعة
- مهارات العرض والتواصل المؤسسي

المؤهلات العلمية

- دكتوراه في الإدارة العامة
كلية الاقتصاد والعلوم السياسية – جامعة القاهرة (2012)
- ماجستير في الإدارة العامة
الجامعة الأمريكية بالقاهرة (2001)
- بكالوريوس التجارة
جامعة عين شمس (1997)

الشهادات المهنية الدولية

- ميسر معتمد لمراجعات النوع الاجتماعي (Gender Audit Facilitator)، المركز الدولي للتدريب التابع لمنظمة العمل الدولية (ITC-ILO)، 2022 .
- مقيم مشروعات معتمد (Project Evaluator)، المبادرة العالمية للتقييم (Global Evaluation Initiative – ENAP)، 2022 .
- مدرب محترف معتمد (Professional Trainer)، المجلس الدولي للمدربين المعتمدين (IBCT)، 2018 .

الخبرات المهنية

أستاذ الإدارة العامة ورئيس مركز التخطيط والتنمية الصناعية ورئيس وحدة تكافؤ الفرص

معهد التخطيط القومي

– 2022 حتى الآن

تتولى قيادة مركز التخطيط والتنمية الصناعية، أحد المراكز البحثية المتخصصة بمعهد التخطيط القومي، والمسؤول عن دعم السياسات الصناعية وإعداد الدراسات والبحوث التطبيقية التي تساهم في تعزيز تنافسية الاقتصاد المصري وتحقيق أهداف التنمية المستدامة. كما تشغل رئاسة وحدة تكافؤ الفرص بالمعهد، وتقود جهود دمج منظور النوع الاجتماعي في البحث العلمي والتدريب والخدمات الاستشارية.

وتشمل أبرز المسؤوليات والإنجازات:

- قيادة وإدارة البرامج البحثية المتعلقة بالتخطيط الصناعي والتنمية الاقتصادية والإقليمية .
- الإشراف على إعداد الدراسات والسياسات الداعمة للتنمية الصناعية وتعزيز تنافسية القطاعات الإنتاجية .
- تصميم وتدريب برامج الدراسات العليا في مجالات الإدارة العامة والتخطيط والتنمية المستدامة وإدارة المشروعات .
- الإشراف العلمي على رسائل الماجستير والدكتوراه والمشاركة في لجان المناقشة والتحكيم العلمي .

- نشر العديد من البحوث العلمية في مجالات الإدارة العامة والتنمية الإقليمية واللامركزية والتنمية الصناعية وأهداف التنمية المستدامة .
- تقديم الدعم الفني والاستشاري للوزارات والهيئات الحكومية وشركاء التنمية في إعداد السياسات والاستراتيجيات .
- قيادة تنفيذ خطة دمج المساواة بين الجنسين داخل المعهد، وضمان مراعاة قضايا تكافؤ الفرص في جميع الأنشطة البحثية والتدريبية .

رئيس قطاع للتخطيط الإقليمي

وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية

2020 – 2025

قادت القطاع المسؤول عن التخطيط المحلي بجميع محافظات جمهورية مصر العربية، واضطلعت بدور محوري في تطوير منظومة التخطيط المحلي وربطها بالأولويات الوطنية ورؤية مصر 2030. وشملت أهم المسؤوليات:

- قيادة إعداد ومراجعة ومتابعة خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية قصيرة ومتوسطة الأجل للمحافظات .
- التنسيق بين الوزارة والمحافظات لضمان اتساق الخطط المحلية مع الخطة القومية للدولة .
- تطوير آليات التخطيط الإقليمي القائمة على الأدلة والمؤشرات التنموية .
- دعم المحافظات في إعداد المشروعات الاستثمارية ذات الأولوية .
- تعزيز قدرات الإدارات المحلية في مجالات التخطيط والمتابعة وتقييم الأداء .
- المساهمة في تطوير منظومة التخطيط اللامركزي وتحسين كفاءة تخصيص الموارد .

أبرز الإنجازات

- قيادة عمليات إعداد ومتابعة الخطط التنموية لجميع المحافظات المصرية لمدة خمس سنوات.
 - اقتراح وتنفيذ مشروع "التوقيع المكاني لكافة مشروعات الخطة" وتدريب كافة المسؤولين في المحافظات على الإدخال.
 - اقتراح وتنفيذ مشروع "دراسات جدوى المشروعات المحلية" بإعداد نماذج وتدريب كافة القائمين على التخطيط في المحافظات على إعداد دراسات جدوى مبسطة وادماج ذلك في المنظومة الالكترونية الموحدة لإعداد ومتابعة الخطط.
 - المشاركة في تطوير آليات التخطيط القائمة على مؤشرات الأداء والنتائج .
 - المساهمة في رفع كفاءة منظومة المتابعة والتقييم على المستوى المحلي .
- وخلال هذه الفترة، شغلت أيضًا منصب نائب رئيس اللجنة الوطنية لإعداد الاستراتيجية الوطنية للمسؤولية المجتمعية للشركات (CSR)، حيث تولت:

- التنسيق بين الوزارات والقطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني .
- إدارة جلسات الحوار المجتمعي مع الجهات المعنية .
- المشاركة في إعداد أول استراتيجية وطنية للمسؤولية المجتمعية في مصر .
- دعم دمج مفاهيم التنمية المستدامة والمسؤولية المجتمعية في السياسات العامة .

نائب مدير المشروع

مشروع تطوير المحاكم الاقتصادية – USAID – MSI/Tetra Tech – وزارة العدل

2024-2025 (دوام جزئي)

شاركت في الإدارة التنفيذية لأحد أكبر مشروعات تطوير منظومة العدالة الاقتصادية في مصر، والممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية. وتضمنت مسؤولياتي:

- الإشراف على تنفيذ مكونات المشروع المتعلقة بالتحول الرقمي وبناء القدرات والشفافية .
- متابعة تنفيذ خطة العمل وضمان الالتزام بالمؤشرات التعاقدية .
- إدارة العلاقات المؤسسية بين المشروع ووزارة العدل والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية .
- التنسيق بين الخبراء المحليين والدوليين .
- متابعة جودة المخرجات الفنية وضمان توافقها مع المعايير الدولية .

أبرز الإنجازات

- الإسهام في تطوير منظومة العمل بالمحاكم الاقتصادية .
- تعزيز التعاون المؤسسي بين وزارة العدل وشركاء التنمية .
- الإشراف على تنفيذ برامج تدريبية متخصصة للقضاة والقيادات القضائية .
- دعم تطبيق مبادئ الحوكمة والشفافية داخل المشروع .

خير التخطيط والسياسات الاقتصادية والاجتماعية

المكتب الفني لوزير التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري

2011 - 2015

شاركت في إعداد ومراجعة عدد من أهم الوثائق والسياسات الوطنية الخاصة بالتخطيط والتنمية المستدامة. ومن أبرز المسؤوليات:

- تيسير مناقشات محور الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية ضمن رؤية مصر 2030 .
- مراجعة الخطط الاستثمارية السنوية للدولة .
- تطوير مؤشرات قياس الأداء وربطها بمؤشرات أهداف التنمية المستدامة .
- المشاركة في إعادة هيكلة منظومة المتابعة والتقييم بالوزارة .
- المشاركة في إعداد الخطة العشرية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية .
- مراجعة السياسات الاقتصادية الكلية وصياغة الوثائق الاستراتيجية .

أبرز الإنجازات

- المساهمة في إعداد أول إطار متكامل لمؤشرات شفافية المؤسسات ضمن رؤية مصر 2030 .
- تطوير منهجيات متابعة الأداء الحكومي .
- دعم عملية التحول نحو الإدارة القائمة على النتائج في أجهزة الدولة .

مدرس مساعد حتى أستاذ مساعد بالإدارة العامة

معهد التخطيط القومي

2002 - 2022

على مدار أكثر من عقدين، ساهمت في دعم رسالة معهد التخطيط القومي باعتباره بيت الخبرة الوطني في مجالات التخطيط والتنمية، من خلال الجمع بين البحث العلمي، والتدريس، والاستشارات، وبناء القدرات، ودعم صانعي السياسات. وشملت مسؤولياتها:

- تدريس مقررات الدراسات العليا في الإدارة العامة، والتخطيط التنموي، والتنمية المستدامة، وإدارة المشروعات، والسياسات العامة .
- تصميم وتطوير البرامج الدراسية بما يتوافق مع أحدث الاتجاهات العالمية في علوم الإدارة والتخطيط .
- المشاركة في تنفيذ الدراسات القومية والبحوث التطبيقية لصالح الوزارات والهيئات الحكومية .
- تقديم الدعم الفني في إعداد الاستراتيجيات الوطنية والخطط القطاعية .
- إعداد وتنفيذ برامج تدريبية متخصصة للقيادات الحكومية في مختلف المحافظات .

أبرز الإنجازات

- تصميم وتدريس عدد كبير من المقررات المتخصصة في الإدارة العامة والتخطيط .
- الإسهام في تنفيذ العديد من المشروعات البحثية القومية .
- المشاركة في تطوير القدرات المؤسسية للوزارات والهيئات الحكومية .
- الإشراف على العديد من الرسائل العلمية في مجالات الإدارة العامة والتنمية .

مستشار النوع الاجتماعي

منظمة كير الدولية – مصر (CARE International)

2007 – 2008

قدمت الدعم الفني لدمج منظور النوع الاجتماعي في برامج التنمية الريفية التي تنفذها المنظمة، بما يساهم في تعزيز مشاركة المرأة وتحقيق العدالة الاجتماعية داخل المجتمعات المحلية.

المسؤوليات

- تطوير أطر المتابعة والتقييم المراعية للنوع الاجتماعي .
- إجراء الدراسات وتحليل الفجوات بين الجنسين .
- تقييم مستوى تمثيل المرأة داخل جمعيات وروابط مستخدمي المياه بالمناطق الريفية .
- تقديم التوصيات الخاصة بتطوير البرامج بما يعزز تكافؤ الفرص .

أبرز الإنجازات

- تطوير أدوات عملية لدمج النوع الاجتماعي في البرامج التنموية .
- إعداد تقارير تحليلية دعمت تحسين تصميم مشروعات التنمية الريفية .

- تعزيز مشاركة المرأة في آليات اتخاذ القرار داخل المجتمعات المحلية .

مدير مشروع

مؤسسة وستمنستر للديمقراطية بالتعاون مع رابطة المرأة العربية

2006 - 2007

تولت إدارة مشروع التمكين السياسي للمرأة المصرية، والذي استهدف رفع قدرات النساء تمهيدا لمشاركتهن في انتخابات المجالس المحلية، وخاصة في المناطق الريفية، على المشاركة في الحياة العامة وصنع القرار.

المسؤوليات

- إدارة المشروع بجميع مراحله الفنية والإدارية والمالية .
- إعداد الخطة التنفيذية للمشروع ومتابعة تنفيذها .
- تصميم الحقائق التدريبية والمواد العلمية .
- الإشراف على تنفيذ الأنشطة الميدانية .
- إدارة فرق العمل والخبراء .
- بناء علاقات مع الأحزاب السياسية المختلفة.
- التنسيق مع الجهات الحكومية ومنظمات المجتمع المدني .

أبرز الإنجازات

- تدريب أكثر من 1500 سيدة في المحافظات المختلفة .
- تطوير برامج تدريبية متخصصة في القيادة والمشاركة السياسية .
- المشاركة في تخصيص حصة للمرأة في المجالس المحلية.
- تعزيز مشاركة المرأة في العمل العام على المستوى المحلي .

المدير التنفيذي

رابطة المرأة العربية

2005 - 2006

أدارت كافة الجوانب التنفيذية والإدارية والمالية للمؤسسة، وأسهمت في تطوير أدائها المؤسسي وتعزيز قدرتها على تنفيذ البرامج والمشروعات التنموية.

المسؤوليات

- الإشراف على الإدارة التنفيذية للمؤسسة .
- إدارة الموارد المالية والإدارية .
- متابعة تنفيذ المشروعات بالمقر الرئيسي والفروع .
- إعداد مقترحات المشروعات والتفاوض مع الجهات المانحة .
- متابعة الالتزام بالخطط والميزانيات .

أبرز الإنجازات

- تحسين كفاءة الإدارة المؤسسية ورفع جودة تنفيذ المشروعات التنموية .
- المساهمة في استقطاب تمويل لمشروعات جديدة .
- الإشراف على انتخابات مجلس الإدارة.
- تطوير العضويات والاشتراكات.

مدير إدارة العلاقات الدولية

غرفة دباغة الجلود - اتحاد الصناعات المصرية

2003 - 2006 (دوام جزئي)

قادت جهود التعاون الدولي وتطوير العلاقات مع المؤسسات الاقتصادية والجهات المانحة، بما أسهم في دعم قطاع صناعة الجلود وتعزيز فرص التصدير.

المسؤوليات

- إدارة العلاقات الدولية للغرفة .
- التنسيق مع المنظمات الدولية .
- تطوير مشروعات التعاون الفني .
- تنظيم اللقاءات مع الوفود الأجنبية .

- دعم الشركات المصرية في المشاركة بالفعاليات الدولية .

أبرز الإنجازات

- توسيع شبكة العلاقات الدولية للغرفة .
- المساهمة في تنفيذ مشروعات مشتركة مع جهات مانحة
- المساهمة في الدراسات الخاصة بنقل منطقة المدايغ منسور مجرى العيون الى مدينة الروبيكي للجلود.
- تنظيم معرض الجلود الافريقية السنوي لدعم جهود تنمية صادرات قطاع الجلود .

باحث اقتصادي واجتماعي

اتحاد الصناعات المصرية

2003- 2001 (دوام جزئي)

عملت على إعداد الدراسات الاقتصادية والاجتماعية المتعلقة بسوق العمل والإنتاج الصناعي، مع التركيز على تحليل آثار التشريعات الاقتصادية على القطاع الخاص.

المسؤوليات

- إعداد الدراسات الاقتصادية .
- تحليل تشريعات العمل وآثارها على بيئة الأعمال .
- إعداد أوراق السياسات .
- تمثيل أصحاب الأعمال في الاجتماعات الثلاثية المتعلقة بقضايا العمل .
- إعداد التقارير الفنية الخاصة بسوق العمل .

أبرز الإنجازات

- إعداد عدد من الدراسات المرجعية التي دعمت مواقف اتحاد الصناعات في مناقشات تشريعات العمل .
- تقديم تحليلات ساعدت في تحسين الحوار بين الحكومة وأصحاب الأعمال .
- تمثيل مؤسسات أصحاب الاعمال الاجتماعات الثلاثية المتعلقة بقضايا العمل.
- دعم جهود تطوير السياسات المرتبطة بسوق العمل والإنتاج .

الخبرات الاستشارية الدولية

على مدار أكثر من عشرين عامًا، قدمت الدكتورة هبة صالح مغيب خدمات استشارية متخصصة لصالح عدد كبير من المنظمات الدولية والإقليمية والجهات الحكومية، في مجالات التخطيط القومي، والإصلاح المؤسسي، والتنمية المحلية، والحوكمة، والتنمية الصناعية، وتمكين المرأة، والمتابعة والتقييم، وبناء القدرات. وقد شملت هذه الخبرات العمل مع الأمم المتحدة ووكالاتها المتخصصة، والاتحاد الأوروبي، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، والمنظمات الدولية والإقليمية، حيث اضطلعت بأدوار قيادية في تصميم السياسات العامة، وإعداد الاستراتيجيات الوطنية، وإعادة هيكلة المؤسسات، وتقييم البرامج والمشروعات التنموية، وتصميم الأدلة الإجرائية، وتنفيذ برامج بناء القدرات.

كبير المستشارين في التخطيط والتنمية المحلية - تطوير منظومة التشغيل والصيانة للمشروعات المحلية

مشروع دعم وزارة التنمية المحلية في تحديث الإدارة المحلية

وزارة التنمية المحلية – برنامج الأمم المتحدة الإنمائي – (UNDP) الاتحاد الأوروبي

يونيو 2025 – يوليو 2026

قادت مهمة تطوير منظومة التشغيل والصيانة للمشروعات والأصول المحلية في إطار مشروع تحديث الإدارة المحلية، والذي يستهدف رفع كفاءة استدامة الاستثمارات العامة وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين.

نطاق العمل

- تقييم منظومة التشغيل والصيانة الحالية بالمحافظات .
- دراسة الإجراءات واللوائح المنظمة لإدارة الأصول المحلية .
- تحليل الفجوات المؤسسية والتشغيلية .
- تصميم منظومة متكاملة لإدارة وتشغيل وصيانة الأصول .
- إعداد دليل إجرائي متكامل للتشغيل والصيانة .
- تصميم النماذج التشغيلية وسجلات المتابعة .
- تنفيذ برامج تدريب عملي للعاملين بمحافظات الصعيد.

أبرز الإنجازات

- إعداد تقرير تقييمي لممارسات تشغيل وصيانة أصول ومشروعات الإدارة المحلية.
- تطوير أول دليل متكامل لإدارة وتشغيل وصيانة الأصول المحلية على مستوى المشروع .
- إدخال مفاهيم إدارة دورة حياة الأصول (Asset Life Cycle Management) في الإدارة المحلية .
- تنفيذ تدريب ميداني لعدد 150 من العاملين بالمحافظات على استخدام الأدلة والنماذج الجديدة .

كبير المستشارين في الإصلاح المؤسسي - تطوير الهيكل التنظيمي لوزارة التنمية المحلية

مشروع تحديث الإدارة المحلية

وزارة التنمية المحلية – برنامج الأمم المتحدة الإنمائي – الاتحاد الأوروبي

يونيو 2025 – ديسمبر 2026

تولت مراجعة الهيكل التنظيمي لوزارة التنمية المحلية في ضوء اختصاصاتها القانونية، بهدف رفع كفاءة الأداء المؤسسي وتحسين الحوكمة وتعزيز قدرة الوزارة على تنفيذ اختصاصاتها.

المسؤوليات

- تقييم الهيكل التنظيمي الحالي .
- تحليل الاختصاصات المؤسسية .
- مراجعة التداخل بين الإدارات .
- تقييم مستويات الإشراف .
- اقتراح بدائل لإعادة الهيكلة .
- إعداد توصيات الإصلاح المؤسسي .
- دعم القيادات العليا والوسطى أثناء تنفيذ التغيير المؤسسي .

أبرز الإنجازات

- إعداد تقييم شامل للهيكل التنظيمي الحالي .
- تحديد فرص رفع الكفاءة المؤسسية .
- دعم الوزارة في تطوير نموذج أكثر مرونة وفعالية .
- تصميم خطة لإدارة التغيير المؤسسي .

مراجع معتمد للنوع الاجتماعي - مراجع سياسات عدالة النوع الاجتماعي في معهد التخطيط القومي

المجلس القومي للمرأة - المركز الدولي للتدريب بمنظمة العمل الدولية (ITC-ILO)

2023 – 2024

قادت تنفيذ أول مراجعة مؤسسية شاملة للنوع الاجتماعي داخل معهد التخطيط القومي باستخدام منهجية منظمة العمل الدولية.

المسؤوليات

- تنفيذ مراجعة مؤسسية شاملة .
- تحليل السياسات والإجراءات .
- إجراء المقابلات وورش العمل .
- قياس مستوى دمج النوع الاجتماعي .
- إعداد تقرير التقييم .
- إعداد خطة عمل تنفيذية .

الإنجازات

- تحديد الفجوات المؤسسية .
- إعداد خطة متكاملة لدمج المساواة بين الجنسين .
- دعم المعهد في تطوير سياسات أكثر شمولاً .

مستشار التخطيط الاستراتيجي

مشروع USAID - Workforce Egypt

2024

قادت إعداد الاستراتيجية الصناعية لمحافظة الشرقية 2030 باعتبارها إحدى المحافظات الصناعية الكبرى في مصر.

نطاق العمل

- تحليل الوضع الراهن .
- دراسة سلاسل القيمة الصناعية .

- إعداد الرؤية المستقبلية .
- تصميم مؤشرات الأداء .
- إعداد خطة التنفيذ .

أبرز الإنجازات

- إعداد أول استراتيجية صناعية متكاملة للمحافظة .
- تحديد المشروعات ذات الأولوية .
- اقتراح آليات متابعة التنفيذ .
- مواءمة الاستراتيجية مع رؤية مصر 2030 .

كبير مستشاري النوع الاجتماعي

مشروع تطوير المحاكم الاقتصادية – USAID – MSI/Tetra Tech وزارة العدل

2024

قدمت الدعم الفني لوزارة العدل في دمج المساواة بين الجنسين داخل منظومة المحاكم الاقتصادية.

الإنجازات الرئيسية

- تصميم أول برنامج للإرشاد المهني للقاضيات (Women Judges Mentorship Program).
- إعداد الأدلة التدريبية الخاصة بالبرنامج .
- دعم وزارة العدل في تطوير سياسات تكافؤ الفرص .
- المساهمة في حصول وزارة العدل على جائزة التميز في المساواة بين الجنسين وتكافؤ الفرص .

خبير التدريب والتخطيط الاستراتيجي وتقييم المشروعات العامة

مشروع الإصلاح والاستقرار الاقتصادي الكلي (MESR) - - DAI – بتمويل من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID)

مايو – أغسطس 2020

إعداد وتنفيذ برامج تدريبي متخصص لدعم الإصلاح المؤسسي وبناء قدرات القيادات المحلية في مجالات التخطيط الاستثماري وإدارة المشروعات العامة.

نطاق العمل

- إعداد المنهجية العلمية للبرنامج التدريبي .
- تصميم دليل المدرب ودليل المتدرب .
- تطوير المادة العلمية الخاصة بالتخطيط الاستثماري الحكومي .
- تقديم البرنامج التدريبي لقيادات الإدارة المحلية .
- تنفيذ التطبيقات العملية ودراسات الحالة .

أهم الإنجازات

- تطوير أول حزمة تدريبية متكاملة حول تخطيط الاستثمارات العامة للإدارة المحلية .
- بناء قدرات القيادات التنفيذية في ثلاث محافظات مصرية على إعداد وتقييم المشروعات الاستثمارية .
- تعزيز استخدام أدوات التحليل الاقتصادي في اختيار أولويات الاستثمار المحلي .
- دعم تطبيق منهجية التخطيط القائم على النتائج داخل الإدارات المحلية .

خبير التخطيط الاستراتيجي

مشروع تطوير المحاكم الاقتصادية وزارة العدل – USAID – MSI/Tetra Tech

2022

ساهمت في إعداد الإطار الاستراتيجي لتطوير المحاكم الاقتصادية في مصر من خلال تصميم الخطط الاستراتيجية وخطط التنفيذ وبناء قدرات القيادات القضائية.

المسؤوليات

- إعداد الحقائب التدريبية .
- تصميم دليل التدريب .
- تدريب رؤساء المحاكم الاقتصادية والقضاة .
- تيسير جلسات التخطيط الاستراتيجي .
- مراجعة وصياغة الوثائق الاستراتيجية .

المخرجات الرئيسية

- إعداد الخطة الاستراتيجية لتطوير المحاكم الاقتصادية (2023-2026) .
- إعداد الاستراتيجية القومية للتدريب بالمحاكم الاقتصادية (2023-2026) .
- إعداد ثماني خطط تنفيذية للمحاكم الاقتصادية على مستوى الجمهورية .
- تطوير منهجية موحدة للتخطيط الاستراتيجي داخل منظومة المحاكم الاقتصادية .
- تدريب القيادات القضائية على استخدام أدوات الإدارة الاستراتيجية وإدارة الأداء .

خير التنمية الاجتماعية والاقتصادية

المنظمة الدولية للهجرة (IOM)

2019 – 2020

شاركت في تنفيذ دراسة وطنية حول التوظيف الأخلاقي للعمالة المهاجرة في مصر، بهدف دعم سياسات حماية العمال المهاجرين وتحسين ظروف العمل داخل سلاسل الإمداد.

المسؤوليات

- تصميم الدراسة الأساسية. (Baseline Study)
- تطوير أدوات جمع البيانات .
- تنفيذ المقابلات والدراسات الميدانية .
- تحليل أوضاع القطاع الخاص .
- تقييم ممارسات التوظيف .
- إعداد التقرير النهائي .

أبرز الإنجازات

- إعداد أول تحليل متكامل لواقع التوظيف الأخلاقي في مصر .
- تحديد الفجوات المؤسسية والتشريعية المتعلقة بحماية العمالة المهاجرة .
- تقديم توصيات عملية لتطوير سياسات سوق العمل بما يتوافق مع المعايير الدولية .
- دعم جهود المنظمة الدولية للهجرة في تطوير تدخلاتها المستقبلية .

خير الإدارة القائمة على النتائج

هيئة الأمم المتحدة للمرأة (UN Women)

2019

قامت بتصميم وتنفيذ برنامج وطني لبناء قدرات العاملين بالمجلس القومي للمرأة والوزارات المعنية حول الإدارة القائمة على النتائج (RBM)، بهدف تعزيز كفاءة تنفيذ ومتابعة الاستراتيجية الوطنية لتمكين المرأة المصرية 2030.

نطاق العمل

- تصميم الإطار التدريبي .
- إعداد الأدلة التدريبية .
- تطوير أدوات قياس الأداء .
- تدريب المدربين .
- تقديم الدعم الفني أثناء التطبيق .

الإنجازات

- بناء قدرات العاملين بالمجلس القومي للمرأة وعدد من الوزارات .
- تطوير فهم موحد لمفاهيم الإدارة القائمة على النتائج .
- دعم الجهات الحكومية في تصميم مؤشرات الأداء وخطط المتابعة والتقييم .
- تعزيز قدرة المؤسسات الحكومية على متابعة تنفيذ الاستراتيجية الوطنية لتمكين المرأة .

خير التخطيط الاستراتيجي

الهيئة العامة لقصور الثقافة – وزارة الثقافة

2019

قامت بتصميم وتنفيذ برنامج تدريبي متكامل لرفع قدرات القيادات والعاملين بالهيئة في مجالات التخطيط وإدارة الأداء وربط الخطط التشغيلية بالأهداف الاستراتيجية للدولة.

موضوعات البرنامج

- التخطيط الاستراتيجي .
- الإدارة القائمة على النتائج .
- الإطار المنطقي (Logical Framework).
- تقييم الاحتياجات .
- أساليب البحث النوعي .
- تقييم الأثر .
- إعداد خطط العمل السنوية .
- ربط الخطط برؤية مصر 2030 وبرنامج عمل الحكومة .

الإنجازات

- تنفيذ ست دورات تدريبية متكاملة لعدد 200 قيادة وموظف.
- تطوير قدرات العاملين في مجالات التخطيط والمتابعة .
- تحسين جودة الخطط السنوية بالهيئة .
- تعزيز دمج البعد الثقافي في خطط التنمية المحلية .

خبير التنمية الاقتصادية والاجتماعية

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) وبرنامج الأغذية العالمي (WFP)

مشروع: إيجاد فرص اقتصادية للاجئين السوريين والمجتمعات المستضيفة

2016

شاركت ضمن فريق الخبراء الدوليين في تنفيذ الدراسة الإقليمية متعددة الدول التي تناولت سبل تعزيز فرص العمل والاندماج الاقتصادي للاجئين السوريين في كل من مصر، والأردن، ولبنان، والعراق، وتركيا، وسوريا، وذلك في إطار خطة الاستجابة الإقليمية للأزمة السورية. (3RP)

المسؤوليات

- إعداد الدراسة المرجعية الخاصة بالحالة المصرية .
- تحليل منظومة الحوكمة والتنسيق بين المؤسسات الوطنية والدولية العاملة في ملف اللاجئين .
- تصميم أدوات البحث الميداني وإجراء المقابلات الفردية ومجموعات النقاش المركزة .
- تقييم دور الجهات الحكومية، والمنظمات الدولية، ومنظمات المجتمع المدني، والقطاع الخاص في دعم سبل كسب العيش للاجئين السوريين .
- تحليل البيئة التشريعية والمؤسسية المؤثرة في فرص العمل وريادة الأعمال للاجئين .
- المشاركة في إعداد التقرير الإقليمي النهائي .

أبرز الإنجازات

- إعداد التقرير الوطني الخاص بمصر ضمن الدراسة الإقليمية .
- تقديم توصيات عملية لتحسين التنسيق بين الجهات الوطنية والدولية .
- المساهمة في تطوير السياسات الخاصة بسبل كسب العيش والتمكين الاقتصادي للاجئين .
- المشاركة في إعداد التقرير الإقليمي المرجعي الذي اعتمدته وكالات الأمم المتحدة كشاهد مرجعي لتطوير تدخلاتها في المنطقة .

خبير تنمية اقتصادية واجتماعية

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)

2016

قدمت الدعم الفني لإعداد التقرير الوطني المصري ضمن الدراسة الإقليمية الخاصة بفرص العمل والتمكين الاقتصادي للاجئين السوريين، مع التركيز على تقييم فعالية آليات التنسيق بين المؤسسات الوطنية والدولية.

الإنجازات الرئيسية

- تقييم منظومة التنسيق المؤسسي بين الجهات المحلية والدولية الفاعلة .
- تحليل كفاءة تدخلات شركاء التنمية .
- تقديم توصيات لتعزيز فعالية البرامج المشتركة .
- دعم إعداد التقرير الإقليمي النهائي .

خير التنمية الاجتماعية والاقتصادية

المنظمة الدولية للهجرة (IOM)

2010

قادت إعداد دراسة وطنية حول التغيرات المناخية وارتفاع مستوى سطح البحر وتأثيرها على المجتمعات المحلية في دلتا النيل، بهدف دعم جهود المنظمة في تحديد المناطق الأكثر عرضة للمخاطر ووضع أولويات التدخل.

المسؤوليات

- إعداد الدراسة الوطنية .
- تحليل الآثار الاقتصادية والاجتماعية للتغيرات المناخية .
- تقييم المخاطر التي تواجه المجتمعات الساحلية .
- تحديد المناطق ذات الأولوية للتدخل .
- إعداد توصيات للبرامج المستقبلية .

أبرز الإنجازات

- تقديم أول تحليل متكامل لآثار ارتفاع مستوى سطح البحر على المجتمعات المحلية في مصر ضمن المشروع .
- دعم المنظمة الدولية للهجرة في تحديد أولويات برامج التكيف مع تغير المناخ .
- تقديم توصيات بشأن تعزيز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود أمام المخاطر البيئية .

خير التنمية الاجتماعية والاقتصادية

المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين (UNHCR)

2009 – 2008

تصميم وتنفيذ دراسة ميدانية حول أوضاع اللاجئين وطالبي اللجوء المقيمين في مصر، بهدف تطوير تدخلات المفوضية في مجالات سبل كسب العيش والحماية الاجتماعية.

المسؤوليات

- تصميم وتنفيذ الدراسة الميدانية .
- تحليل الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية للاجئين .
- تقييم احتياجات الفئات الأكثر هشاشة .
- إعداد مقترحات المشروعات التنموية .
- إعداد التقرير النهائي .

أبرز الإنجازات

- إعداد قاعدة معرفية لدعم تصميم برامج المفوضية في مصر .
- تطوير مقترحات عملية لتعزيز فرص العمل والاعتماد على الذات للاجئين .
- دعم تصميم مشروعات التنمية المجتمعية الموجهة للاجئين .

خير تنمية اقتصادية واجتماعية

منظمة العمل الدولية (ILO)

2015 - 2002

على مدار أكثر من ثلاثة عشر عامًا، قدمت خدمات استشارية لصالح منظمة العمل الدولية في عدد كبير من المشروعات التنموية المتعلقة بالتشغيل، وعمالة الأطفال، والتعليم الفني، والانتقال من التعليم إلى سوق العمل، والتنمية المحلية، وتنمية المجتمعات الريفية والعشوائية.

مجالات العمل

- إعداد الدراسات الأساسية . (Baseline Studies)
- تقييم منتصف المدة ونهاية المشروعات .
- تقييم أثر البرامج التنموية .
- إعداد الدراسات الاقتصادية والاجتماعية .
- تصميم أدوات جمع البيانات .
- تحليل نتائج المشروعات .
- إعداد التقارير النهائية والتوصيات .

أبرز الإنجازات

- تقييم عدد كبير من المشروعات الممولة دوليًا في مختلف محافظات الجمهورية .

- تطوير منهجيات تقييم تعتمد على النتائج والأثر التنموي .
- دعم تصميم مشروعات جديدة استنادًا إلى نتائج التقييم .
- تقديم توصيات لتحسين فعالية برامج التشغيل والتنمية المحلية .

خير التنمية الاجتماعية والاقتصادية

مشروع الأطفال المعرضين للخطر - الاتحاد الأوروبي - منظمة CISS - جمعية أبو السعود للتنمية المجتمعية

2009- 2007

قدمت الدعم الفني للمشروع من خلال إعداد الدراسات الأساسية وتقارير التقييم وقياس أثر التدخلات التنموية الموجهة للأطفال والأسر الأكثر احتياجًا.

أبرز الإنجازات

- إعداد الدراسات المرجعية للمشروع .
- تطوير أدوات متابعة الأداء .
- تقييم النتائج والأثر .
- تقديم توصيات لتطوير التدخلات الاجتماعية .

خير التنمية الاجتماعية والاقتصادية

الاتحاد الأفريقي ومنظمة العمل الدولية مشروع PLAN FOR AFRICA

2003

شاركت في إعداد دراسة تحليلية حول تصميم وتطبيق السياسات الاجتماعية في مصر، بالإضافة إلى إعداد دراسة مقارنة حول سياسات الحماية الاجتماعية في دول شمال أفريقيا، والتي عُرضت خلال قمة الاتحاد الأفريقي للسياسات الاجتماعية في بوركينا فاسو.

الإنجازات

- إعداد تقريرين مرجعيين حول السياسات الاجتماعية .
- تحليل التجربة المصرية في مجال التنمية الاجتماعية .
- تقديم توصيات لتطوير السياسات الاجتماعية على المستوى الإقليمي .
- تمثيل الخبرة المصرية في أحد أهم المحافل الأفريقية المعنية بالسياسات الاجتماعية.

أبرز الإنجازات المهنية

على مدار أكثر من عشرين عامًا من العمل الأكاديمي والتنفيذي والاستشاري، ساهمت الدكتور هبة صالح مغيب في قيادة وتطوير عدد من المبادرات الوطنية والمشروعات الاستراتيجية التي كان لها أثر مباشر في دعم منظومة التخطيط والإدارة العامة والإصلاح المؤسسي في مصر، بالإضافة إلى تنفيذ استشارات متخصصة لصالح عدد من وكالات الأمم المتحدة والمنظمات الدولية وشركاء التنمية.

وتتمثل أبرز الإنجازات المهنية فيما يلي:

قيادة تطوير منظومة التخطيط الإقليمي والمحلي بجمهورية مصر العربية

بصفقتها رئيسًا لقطاع التخطيط الإقليمي بوزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، قادت إعداد ومتابعة الخطط التنموية قصيرة ومتوسطة الأجل لجميع المحافظات المصرية، وأسهمت في تعزيز التكامل بين الخطط المحلية والخططة الاستثمارية للدولة وربطها بأهداف رؤية مصر 2030 وأهداف التنمية المستدامة.

المشاركة في إعداد رؤية مصر 2030

قادت إعداد محور الشفافية وكفاءة المؤسسات الحكومية ضمن رؤية مصر 2030، وأسهمت في تطوير مؤشرات قياس الأداء وربطها بمؤشرات أهداف التنمية المستدامة، بما دعم التحول نحو الإدارة العامة القائمة على النتائج.

قيادة إعداد الاستراتيجية الوطنية للمسؤولية المجتمعية للشركات

شغلت منصب نائب رئيس اللجنة الوطنية لإعداد الاستراتيجية الوطنية للمسؤولية المجتمعية للشركات، وقادت أعمال التنسيق والحوار المؤسسي بين الحكومة والقطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني، بما أسهم في إعداد أول إطار وطني متكامل للمسؤولية المجتمعية في مصر.

تطوير منظومة التشغيل والصيانة للأصول والمشروعات المحلية

قادت، بصفتها كبير المستشارين لمشروع تحديث الإدارة المحلية الممول من الاتحاد الأوروبي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، تطوير منظومة متكاملة لإدارة وتشغيل وصيانة الأصول المحلية، شملت إعداد الأدلة الإجرائية والنماذج التشغيلية وبرامج بناء القدرات، بما يعزز استدامة الاستثمارات العامة وتحسين كفاءة الخدمات المحلية.

تقييم وتطوير الهيكل التنظيمي لوزارة التنمية المحلية

قادت عملية تقييم الهيكل التنظيمي للوزارة وتحليل اختصاصاتها المؤسسية، مع إعداد توصيات لإعادة الهيكلة وتطوير منظومة الحوكمة، بما يساهم في رفع كفاءة الأداء المؤسسي وتعزيز فعالية الإدارة المحلية.

إعداد الاستراتيجية الصناعية لمحافظة الشرقية حتى عام 2030

تولت قيادة إعداد الاستراتيجية الصناعية للمحافظة في إطار مشروع Workforce Egypt الممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، من خلال تحليل سلاسل القيمة الصناعية، وتحديد أولويات التنمية، ووضع مؤشرات الأداء وخطة التنفيذ.

تطوير منظومة التخطيط الاستراتيجي بالمحاكم الاقتصادية

إعداد الخطة الاستراتيجية للمحاكم الاقتصادية (2023-2026)، والاستراتيجية القومية للتدريب، وثمانية خطط تنفيذية للمحاكم الاقتصادية، إلى جانب بناء قدرات رؤساء المحاكم الاقتصادية والقيادات القضائية في مجالات التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأداء.

تصميم أول برنامج للإرشاد المهني للقاضيات في مصر

قادت تصميم وتنفيذ برنامج الإرشاد المهني للقاضيات (Women Judges Mentorship Program) بالتعاون مع وزارة العدل والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، وأسهم البرنامج في دعم حصول وزارة العدل على جائزة التميز في المساواة بين الجنسين وتكافؤ الفرص.

تنفيذ أول مراجعة مؤسسية للنوع الاجتماعي بمعهد التخطيط القومي

نفذت أول مراجعة مؤسسية شاملة للنوع الاجتماعي وفقاً لمنهجية منظمة العمل الدولية، وأعدت خطة عمل تنفيذية لدمج منظور النوع الاجتماعي في البحث العلمي والتدريب والخدمات الاستشارية بالمعهد.

تنفيذ استشارات دولية لصالح وكالات الأمم المتحدة وشركاء التنمية

قدمت خدمات استشارية متخصصة لصالح برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة (UN Women)، ومنظمة العمل الدولية (ILO)، والمنظمة الدولية للهجرة (IOM)، والمفوضية السامية لشؤون اللاجئين (UNHCR)، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID)، والاتحاد الأوروبي، في مجالات التخطيط والإصلاح المؤسسي والتنمية المحلية والحوكمة وتمكين المرأة والتقييم المؤسسي.

قيادة برامج وطنية لبناء القدرات المؤسسية

صممت ونفذت عشرات البرامج التدريبية المتخصصة للقيادات الحكومية والعاملين بالجهاز الإداري للدولة، وأسهمت في تدريب أكثر من 5000 من القيادات والكوادر الوطنية في مجالات:

- التخطيط الاستراتيجي .
- الإدارة القائمة على النتائج .
- المتابعة والتقييم .
- تصميم نظريات التغيير .
- مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)

الإسهام في تطوير السياسات العامة على المستويين الوطني والإقليمي
شاركت في إعداد وتقييم العديد من السياسات والاستراتيجيات الوطنية، والدراسات الاقتصادية والاجتماعية، وبرامج الإصلاح
المؤسسي، والتقييمات المستقلة للمشروعات التنموية، بما أسهم في دعم عمليات صنع القرار المبنية على الأدلة داخل المؤسسات
الحكومية والمنظمات الدولية.

التقييم المهني

- ما يميز سيرتي الذاتية أنها تجمع بين أربعة مسارات نادرًا ما تجتمع في خير واحد:
1. القيادة الحكومية (العمل في وزارة التخطيط والمساهمة في اعداد رؤية مصر 2030)
 2. العمل الأكاديمي والبحثي (معهد التخطيط القومي).
 3. الاستشارات الدولية (UNDP ، UN Women ، ILO ، USAID ، الاتحاد الأوروبي وغيرها) .
 4. بناء القدرات والتدريب التنفيذي على المستوى الوطني.