سيرة ذاتيـة موجزة

C.V

يعمل / محمد ماجد خشبة أستاذ متفرغ لإدارة الأعمال والتخطيط الإستراتيجى بمعهد التخطيط القومي ، وقد قام بصورة منفردة أو جماعية بإعداد العديد من الدراسات الإستشرافية / المستقبلية ، كما شارك كباحث رئيس فى إعداد كتاب جماعى حول التفكير المنظومى صادر عن مركز شمال أفريقيا لتطبيق تحليلات النظم : NAASAC . كما شارك في العديد من المهام الاستشارية ذات الصلة بالتخطيط الاستراتيجي والتنمية المستدامة ، وتنمية الموارد البشرية ، كما قدم ويقدم العديد من البرامج التدريبية فى جهات متعددة بجانب معهد التخطيط القومى .

وقد كان المسئول عن (محور الحوكمة) ضمن فريق تحديث استراتيجية التنمية المستدامة : رؤية مصر 2030 ، وقام بالعديد من المهام الإستشارية المعنية بالحوكمة وإعادة الهيكلة في الأجهزة والمؤسسات الحكومية فى مصروخارجها من بينها : رئاسة فريق استشارى لإعادة الهيكلة الإستراتيجية للمجلس الأعلى للجامعات 2024-2025 ، والهيكلة الإستراتيجية والتنظيمية والوظيفية لمكتبة الإسكندرية 2023، إعداد الإستراتيجية الوطنية للإحصاء والمعلومات لسلطنة عمان، واستراتيجية المركز الوطنى للإحصاء والمعلومات بالسلطنة 2022-2023، وباحث رئيس بمشروع (تعميق التصنيع المحلى) بمعهد التخطيط القومى 2021، وتقارير التنمية العربية بين معهد التخطيط القومى والمعهد العربى للتخطيط بدولة الكويت ، ومشروع تنمية قدرات مسئولى التخطيط بمديريات الخدمات بالمحافظات المصرية بالتعاون مع هيئة المعونة الأمريكية 2020 ، والفريق الاستشاري للهيكلة التنظيمية والإدارية والاستراتيجية لهيئة تنمية الصعيد التابعة لرئيس الوزراء المصري عام 2020 ، وباحث رئيس لفريق تقرير النظام الإيكولوجي للبيانات في مصر لصالح الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء وصندوق الأمم المتحدة للسكان 2018، والخطة الاستراتيجية لهيئة الموانئ البحرية السودانية 2018، وفريق إعادة الهيكلة التنظيمية والإدارية لمركز أبو ظبي لإدارة النفايات – تدوير، عام 2019 ، وتأسيس مركز تنمية القوى العاملة الوطنية بدولة الكويت عام 2015 ، وعضو فريق العمل الفني المكلف بدراسة إعادة هيكلة الجهاز الإداري للدولة (لجنة السياسات العامة والتنمية الإدارية-المجلس الأعلى للتخطيط والتنمية)، دولة الكويت . نوفمبر 2010، وإعادة هيكلة وزارة المالية بدولة الكويت 2009، وإعداد استراتيجية (برنامج إعادة هيكلة القوى العاملة والجهاز التنفيذي للدولة) بدولة الكويت 2007-2008.

ويشغل حالياً، مدير وحدة ضمان الجودة والإعتماد بمعهد التخطيط القومي، ونائب رئيس تحرير المجلة المصرية للتنمية والتخطيط. كما شغل سابقاً رئيس قسم الدراسات المستقبلية بمعهد التخطيط القومي . كما عمل سابقاً كخبير دراسات مستقبلية وتخطيط استراتيجى وتنمية ادارية بالمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية عضوية ووزارة التخطيط بدولة الكويت 1998-2014، وخبير للتخطيط والتنمية البشرية والإدارية بمجلس القوى العاملة بالمملكة العربية السعودية 1995 –1997.

<u>وتعاون الباحث استشارياً مع العديد من المنظمات المحلية والدولية والإقليمية مثل:</u>

الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء CAPMAS، صندوق الأمم المتحدة للسكان: UNFPA، هيئة المعونة الأمريكية: USAID، المعهد العربي للتخطيط بدولة الكويت: API. اللجنة الاقتصادية /الاجتماعية لغربي آسيا ESCWA، لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا UN ECA.

سيرة ذاتيـة تفصيلية

C.V

الاسم	**أ.د. محمد ماجد صلاح الدين خشبة**
تاريخ الميلاد	1955/3/20
الجنسية	مصري
الحالة الاجتماعية	متزوج – 3 أبناء
الوظيفة	أستاذ إدارة أعمال (تخطيط استراتيجي واستشراف مستقبل)
مكان العمل	معهد التخطيط القومي
تليفون	عمل: (1305) 22634040 منزل : 27571210 نقال: 01097140066
بريد اليكترونى	Magidmansoura@gmail.com magid.khashaba@inp.edu.eg
العنوان	القاهرة الجديدة – التجمع الثالث، محلية رقم 6، عمارة 56

أولا: التأهيل العلمي:

- دكتوراه إدارة الأعمال. جامعة الزقازيق. كلية التجارة / فرع بنها. 1993.
- ماجستير إدارة الأعمال. جامعة الزقازيق. كلية التجارة / فرع بنها .1987.
- دبلوم التخطيط والتنمية الاقتصادية والاجتماعية. معهد التخطيط القومي. 1983.
- بكالوريوس تجارة. شعبة إدارة الأعمال. جامعة المنصورة. كلية التجارة.1977.

ثانيا: الخبرات العملية المهنية:

- مدير وحدة ضمان الجودة والإعتماد – معهد التخطيط القومى . (2023– ....)
- نائب رئيس تحرير المجلة المصرية للتنمية والتخطيط (2023– .....)
- رئيس قسم الدراسات المستقبلية، معهد التخطيط القومي. (2017–2021) .
- رئيس لجنة التخطيط الاستراتيجي وضمان الجودة: معهد التخطيط القومي. (2017–2022).
- خبير تخطيط استراتيجي وتنمية إدارية . دولة الكويت. (وزارة التخطيط / الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية– قطاع قياس الأداء التنموى واستشراف المستقبل). 1998 / ديسمبر 2014.

- خبير تخطيط وتنمية بشرية. مجلس القوى العاملة بالمملكة العربية السعودية. (يونيو 1995 – مايو 1997).

أولاً : أعمال بحثية:

1. محمد ماجد خشبة وأيمن الدسوقى(2025). الخبرات الدولية في توظيف وحوكمة التقنيات الناشئة لدعم منظومات الابتكار المستدام. القاهرة : بحث مقدم الى المؤتمر الدولى لمعهد التخطيط القومى 2025 : الإبتكار والتنمية المستدامة .
2. محمد ماجد خشبة وآخرون(2025). التفكير المنظومى لدعم سياسات التنمية المستدامة العربية في ضوء التجارب العالمية. القاهرة: كتاب صادر عن معهد التخطيط القومي ومركز شمال أفريقيا لتطبيق تحليلات النظم . NAASAC.
3. محمد ماجد خشبة وآخرون (2025)، نحو سياسة وطنية لتعزيز قدرات البحث والتطوير والابتكار في القطاع الصناعي المصري. معهد التخطيط القومي. سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم – 365.
4. محمد ماجد خشبة وآخرون (2024)، دور صناعة الفضاء في دعم التنمية المستدامة في مصر في ضوء التجارب الدولية. معهد التخطيط القومي. سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم – 356.
5. محمد ماجد خشبة وآخرون (2023).فرص وتحديات حوكمة التقنيات الناشئة لدعم التنمية المستدامة – بالتطبيق على التكنولوجيا الحيوية.بحث مقدم الى المؤتمر الدولى لمعهد التخطيط القومى (الحوكمة والتنمية المستدامة) ، بالمشاركة مع جامعة كولومبيا.
6. محمد ماجد خشبة (2023) – باحث رئيس وآخرون (بحث جماعى).حوكمة التقنيات البازغة لدعم التنمية المستدامة – خبرات دولية ووطنية مقارنة.القاهرة : معهد التخطيط القومى.سلسلة قضايا التخطيط والتنمية .
7. محمد ماجد خشبة (2022) – باحث رئيس وآخرون (بحث جماعي). تطبيقات التكنولوجية الحيوية ودورها فى دعم التنمية المستدامة فى مصر. القاهرة: معهد التخطيط القومي. سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم 342.
8. محمد ماجد خشبة (2022) – باحث رئيس وآخرون (بحث جماعي). الأبعاد التنموية والاستراتيجية للأمن السيبرانى ودوره فى دعم الإقتصادات الرقمية والمشفرة – مسارات التجربة المصرية في ضوء التجارب العالمية. القاهرة: معهد التخطيط القومي. سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم 326.

9. محمد ماجد خشبة (2021) – باحث رئيس وآخرون (بحث جماعي). الأبعاد التنموية والاستراتيجية للأمن السيبرانى ودوره فى دعم الإقتصادات الرقمية والمشفرة – مسارات التجربة المصرية في ضوء التجارب العالمية. القاهرة: معهد التخطيط القومي. سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم 326.
10. محمد ماجد خشبة ومي مصطفى (2021)." مراجعة وتقييم التوجهات الإستراتيجية والجوانب التشريعية والمؤسسية والتخطيطية لتعميق التصنيع المحلى في مصر". القاهرة: معهد التخطيط القومي. مشروع تعميق التصنيع المحلى. (سلسلة أوراق مشروع تعميق التصنيع المحلى – رقم 8).
11. محمد ماجد خشبة (2020) – باحث رئيس وآخرون (بحث جماعي). استشراف الآثار المتوقعة لبعض التطورات التكنولوجية على التنمية فى مصر وبدائل سياسات التعامل معها–بالتطبيق على الذكاء الاصطناعي وسلسلة الكتل. القاهرة: معهد التخطيط القومي. سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم 315.
12. باحث رئيس ضمن الفريق الاستشاري لتقارير التنمية العربية :

- تقرير التنمية العربية (2022).النمو الاقتصادي في ظل جائحة كوفيد–19:الواقع الحالى والآفاق المستقبلية. القاهرة / الكويت. معهد التخطيط القومي والمعهد العربي للتخطيط.
- تقرير التنمية العربية (2019). المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصادات العربية: دور جديد لتعزيز التنمية المستدامة. القاهرة / الكويت. معهد التخطيط القومي والمعهد العربي للتخطيط.

13. باحث رئيس – ضمن الفريق الاستشاري لتقارير حالة التنمية :
    - تقرير حالة التنمية في مصر 2018. (2019) القاهرة: معهد التخطيط القومي.
    - تقرير حالة التنمية فى مصر 2020(2021).القاهرة : معهد التخطيط القومى.
    - تقرير حالة التنمية فى مصر 2021 (2022).القاهرة : معهد التخطيط القومى.
14. محمد ماجد خشبة (2018) – باحث رئيس وآخرون (بحث جماعي)." مبادرة الحزام والطريق وانعكاساتها المستقبلية الاقتصادية والسياسية على مصر. القاهرة: معهد التخطيط القومي. سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم 289.
15. عضو فريق البحث الجماعي:
    - علاء الدين زهران، باحث رئيس، وآخرون (2017). متطلبات التحول لاقتصاد قائم على المعرفة في مصر. معهد التخطيط القومي. سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم 277.

16. محمد ماجد خشبة (2016). "مجالات ومحددات دور الموارد البشرية فى تعزيز الاستدامة فى المؤسسات المصرفية والمالية العربية". بحث مقدم الى: الملتقى العربى الأول للموارد البشرية فى المصارف والمؤسسات المالية العربية. القاهرة: اتحاد المصارف العربية والمنظمة العربية للتنمية الإدارية.
17. محمد ماجد خشبة (2016). مفاهيم وأسس ومؤشرات الحوكمة – مع الإشارة الى حوكمة النظام الإحصائي الوطنى. محاضرة مقدمة أمام ورشة النظام الإيكولوجي لبيانات وأهداف التنمية المستدامة. القاهرة. الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء.
18. محمد ماجد خشبة (2016). الحوكمة وعلاقتها بالتنمية المستدامة. محاضرة أمام الندوة الوطنية للتنمية المستدامة. القاهرة: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء.
19. محمد ماجد خشبة (2016). إعداد الفصل السابع المعنون: " الإطار التشريعي لسوق العمل – مع التركيز على قوانين: العمل، الخدمة المدنية، والاستثمار ". ضمن: المسح الاجتماعي الشامل – المجلد الاقتصادي. المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية.

ثانياً: الخبرات الإستشارية :

1. رئيس فريق استشارى (2025).بلورة إطار استراتيجى تشاركى لجهاز تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر.
2. رئيس فريق استشارى (2024–2025).إعداد خطة استراتيجية وتأسيس نظام للجودة والمتابعة وتقييم الأداء – أمانة المجلس الأعلى للجامعات .
3. رئيس فريق استشارى (2024–2025). إعداد مشروع مؤشر الأزهر العالمى للغة العربية – لصالح مركز تطوير تعليم الطلاب الوافدين والأجانب – جامعة الأزهر.
4. رئيس فريق استشارى (2023).إعادة الهيكلة الإستراتيجية والتنظيمية والوظيفية لمكتبة الإسكندرية . (استشارة من معهد التخطيط القومى لصالح مكتبة الأسكندرية).
5. استشارى رئيس (2022–2023).استشارة دعم فنى فى مجال الإستراتيجيات الإحصائية. لصالح المركز الإحصائى الخليجى.GCC-STAT.(تتضمن إعداد الإستراتيجية الوطنية للإحصاء والمعلومات لسلطنة عمان، واستراتيجية المركز الوطنى للإحصاء والمعلومات بسلطنة عمان : NCSI) .
6. باحث رئيس ضمن استشارة جماعية (2021–2022): دراسة مسحية لمعرفة عناصر نجاح المؤسسات التي تعمل في تلقى وصرف الزكاة – لصالح مؤسسة وقف اقرأ الخيرية. معهد التخطيط القومي ومؤسسة وقف اقرأ، وصالح عبد الله كامل الإنسانية بالرياض .

7. عضو الفريق الاستشاري لوضع استراتيجية وتطوير هياكل تنظيمية وإدارية لهيئة تنمية الصعيد (2020). القاهرة: معهد التخطيط القومي وهيئة تنمية الصعيد.
8. محمد ماجد خشبة (2019 –2020). مسئول عن ملف قضية الحوكمة ضمن فريق إعادة تحديث استراتيجية التنمية المستدامة: رؤية مصر 2030. القاهرة: وزارة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية –USAID
9. محمد ماجد خشبة وآخرون : استشارى رئيس وآخرون (2017–2018) . إعداد إطار الإستراتيجية طويلة الأجل حتى عام 2031 ، والخطة الإستراتيجية 2017–2021 لهيئة الموانئ البحرية السودانية.(لصالح مركز البحوث والإستشارات للأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحرى) .
10. محمد ماجد خشبة: استشاري رئيس وآخرون (2017–2018). النظام الإيكولوجي للبيانات فى مصر لدعم التنمية المستدامة. دراسة استشارية لصالح صندوق الأمم المتحدة للسكان – UNFPA، والجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء.

- محمد ماجد خشبة. (2017) . تقييم الإنجاز بمحور المعرفة والابتكار والبحث العلمى: استراتيجية التنمية المستدامة –رؤية مصر 2030. هيئة المعونة الأمريكية –USAID ووزارة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري.
- عضو الفريق الاستشاري للحوكمة (2017–2017) . وزارة التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري والجهاز المركز للتعبئة العامة والإحصاء.
- محمد ماجد خشبة وحجازي الجزار وآخرون (2015). مشروع الدراسة الاستشارية لمركز تنمية القوى العاملة الوطنية بدولة الكويت. برنامج إعادة هيكلة القوى العاملة ومكتب اليسرة للتنمية البشرية والتدريب.

11. عضو فريق العمل الفني المكلف بدراسة إعادة هيكلة الجهاز الإداري للدولة. (لجنة السياسات العامة والتنمية الإدارية–المجلس الأعلى للتخطيط والتنمية). دولة الكويت. نوفمبر 2010.
12. عضو اللجنة الاستشارية لإعداد تقرير: " منطلقات ومتطلبات لإعادة هيكلة الجهاز الإداري للدولة في ضوء مشكلات التنمية الإدارية الراهنة. [لجنة السياسات العامة والتنمية الإدارية. المجلس الأعلى للتخطيط والتنمية]. دولة الكويت. يونيو 2010.
13. عضو الفريق الفني **بمجلس الوزراء الكويتي [جهاز متابعة الأداء الحكومي]:** الخاص بـ : " استعراض التقدم لتطبيق الالتزامات التعاهدية لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد " – بالتعاون مع البنك الدولي WB. 2009.

14. محمد ماجد خشبة وأحمد البقلي وآخرون (2009). تقييم وتطوير نظام التخطيط والمتابعة بوزارة المالية الكويتية في إطار بناء رؤية جديدة للوزارة. دولة الكويت: وزارة المالية ومكتب فرست وان للاستشارات والتدريب. 2009.

ثالثاً : الخبرات التدريبية

- **المشاركة في برامج تدريبية بجهات متعددة** : معهد التخطيط القومي ، مركز الدراسات والبحوث القضائية بوزارة العدل ، أكاديمية الشرطة ، الأكاديمية الوطنية لمكافحة الفساد، الهيئة العربية للتصنيع ، جهاز حماية وتنمية البحيرات والثروة الاسمكية، الهيئة العامة للمستشفيات والمعاهد التعليمية، الهيئة العربية للتصنيع، مكتبة الأسكندرية. بالإضافة الى تدريب لبعض لجان مجلس النواب المصرى ومنها : لجنة التضامن الإجتماعى. وغيرها.
- **موضوعات التدريب** : التخطيط الاستراتيجي، الإدارة الاستراتيجية، الحوكمة، استشراف المستقبل، تنمية القيادات ، الإحتواء الإجتماعى ، إطار برنامج عمل الحكومة ، التنمية المستدامة ، إدارة الجودة الشاملة، إدارة المخاطر، واعداد ومتابعة الخطط المؤسسية .

رابعاً : خبرات التدريس والإشراف العلمي :

1.خبرات التدريس:

- تدريس مقررات : الدراسات المستقبلية، الإدارة الاستراتيجية ودراسات المستقبل، الإدارة ونظم دعم القرار ، أساسيات التنمية ، والحوكمة والتنمية المستدامة ،(في إطار برامج الماجستير المهني والماجستير الأكاديمي بمعهد التخطيط القومي: 2025/2024 – 2023 / 2024 – 22022 / 2023 – 2021 / 2022 – 2019 / 2020) .

2.خبرات الإشراف العلمي:

- الإشراف على رسائل للدكتوراه فى مجالات الإصلاح الإداري، وإدارة الأزمات والمخاطر، التنمية المستدامة : بجامعات القاهرة وعين شمس 2018–2024.
- الإشراف على رسائل ماجستير أكاديمى بمعهد التخطيط القومى : 2018–2024.
- الإشراف على رسائل ماجستير مهنى بمعهد التخطيط القومى : 2018–2025.
- مناقشة رسائل متعددة للماجستير بمعهد التخطيط القومى 2017 –2025
- مناقشة رسائل فى ادارة الأعمال، كلية التجارة، جامعة المنصورة،وكلية التجارة جامعة عين شمس : 2020–2025.
- مناقشة رسالة دكتوراه بكلية التجارة جامعة عين شمس – 2022